



## Et maintenant ... ?

Laurent GREGOIRE

Directeur, Besoins Clients, GEORGIA-PACIFIC EMEA Consumer

Président, Commission *Management de la logistique*, AFNOR

Co-auteur, *Processus et méthodes logistiques*, Editions AFNOR, Paris, 2006

Président d'Honneur, ASLOG et Groupement Achats-Logistique des Centraliens

Ancien Professeur-Associé, fondateur du laboratoire de Logistique Systémique, CNAM

*Nos partenaires*

---



## Le triptyque

- Une démarche
- Une fonction
- Un processus
- Missionnaire
- Médiateur
- Modélisateur

Nos partenaires

## L'évolution

" Logistique : Planification, exécution et maîtrise des ..."  
(AFNOR – X 50-600)

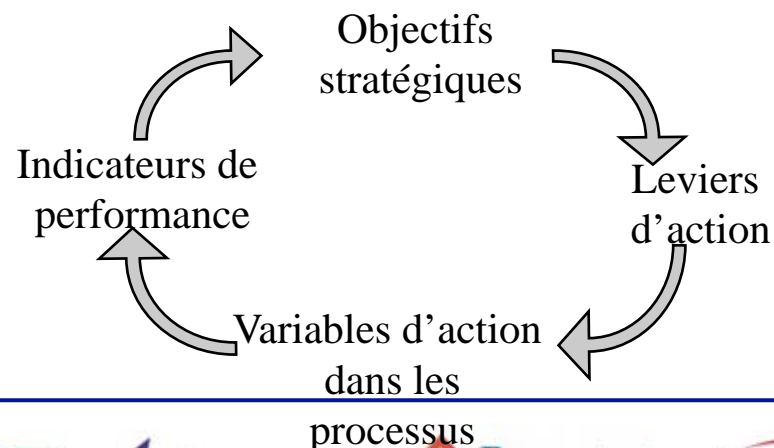
- 1980 – 1995 : L'exécution
- 1995 – 2010 : La planification
- Après 2010 : La maîtrise ?

Nos partenaires



## Cf. référentiel AFNOR

- Norme X 50-600 : Démarche logistique et gestion de la chaîne logistique
- Norme (européenne) EN 14943 / X 50-601 : Glossaire de termes
- Fascicule de Documentation FD X 50-602 : Logistique – Fonctions logistiques
- Fascicule de Documentation FD X 50-604 : Processus logistique
- Fascicule de Documentation FD X 50-605 : Performance logistique



Nos partenaires

## Demand & Supply : L'offre et la Demande

- L'objectif commun : aligner l'une sur l'autre
- Deux fonctions séparées ?
- Certaines décisions sont de l'ordre de l'arbitrage et non de la médiation.
- Processus PIC ou S&OP.
- L'évolution en cours : aux meilleures conditions économiques.
- Mais dans quel système ?!...

Nos partenaires

## Quelques conseils ...

- Non à la " plainte du logisticien "
- Etre indispensable
- Surfer sur les vagues successives de projets
- Veiller, rechercher, être à l'avant-garde
- S'adapter à l'organisation, en tirer profit
- Décliner les objectifs stratégiques de l'entreprise
- Etre crédible à chaque niveau : " la tête dans la stratégie, les pieds dans les palettes " ©

### Nos partenaires



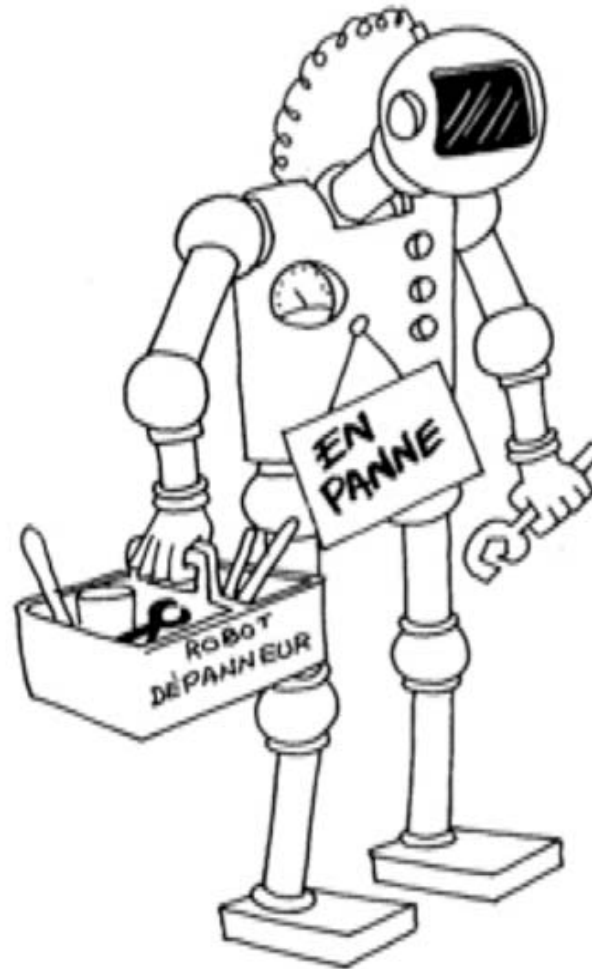
## L'avenir ?

- *Rien n'est simple* : ce ne sera jamais gagné
- *Tout se complique* :
  - Spécialisation par secteur
  - Technicité et performance des outils d'optimisation
  - Concurrence au sein de la profession
- Arriver ?
- En repartir ? Vers quoi ?

Nos partenaires



**Sous-estimer,  
voire oublier  
le facteur  
humain ...**



**... un risque  
pour le  
logisticien,  
comme pour  
l'entreprise  
vis-à-vis de  
sa Supply**

Nos partenaires





**Pour devenir habile en quelque profession que ce soit, il faut le concours de la nature, de l'étude et de l'exercice.**

**Aristote**

**Ce n'est pas la profession qui honore l'homme mais l'homme qui honore la profession.**

**Louis Pasteur**

**Ce sont des professionnels qui ont construit et conduit le Titanic, et des amateurs l'Arche de Noé.**

**Philippe Meyer**

***Merci !***

*Nos partenaires*





- **14H15 – Christophe FERRIGNO** – Directeur Général **SUPPLY-CHAIN.FR** :  
Comment sont recrutés les Supply Chain Managers, profils type, évolution des besoins ?
- **14h30 – Olivier DUBOUIS** – Directeur Général de **DIAGMA HUMAN RESSOURCES**  
Compétences recherchées par les entreprises, niveau de rémunération
- **14h45 – Face à Face animé par Cathy POLGE**
- **15h00 – Alexandre DE SUZZONI** – Directeur Général **ALTADIS DISTRIBUTION** :  
Evolution de carrière et accessibilité des postes de direction générale
- **15h30 – Laurence VINIANE** – Directeur Supply Chain **L'OREAL** : les différentes étapes dans la fonction Supply Chain
- **15h45 – Laurent GREGOIRE** – Director Demand Management & Customer Requirement **GEORGIA PACIFIC** : l'évolution des métiers de la logistique, d'une logistique globale à une Supply Chain tirée par la demande
- **16h30 – Débat avec l'ensemble des participants**
- **17h00 – Conclusion et fin de la journée**

Nos partenaires

