



10. AUBERT & DUVAL HEYRIEUX – TransBK Logistique

SOCIETE UTILISATRICE	
Nom de la société :	AUBERT&DUVAL HEYRIEUX
Secteur d'activité	Métallurgie
Chiffre d'affaires annuel	44
Effectif	45
Nom et fonction du représentant (signataire du document)	Philippe RIVIERE Chef d'établissement
SOCIETE PARTENAIRE	
Nom du partenaire (qui a fourni tout ou partie de la solution)	TransBK Logistique
Nom du représentant (signataire du document)	E. LARGET
PROJET réalisé depuis 2008	
1. Problématique	Etapes à « non valeur ajoutées »
2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, autres...)	Etude de flux interne à Sélection des étapes à non valeur ajoutée à Action sur le secteur expédition car 40% non VA à Partenariat TransBK Mise en place de navette et personnels TBK dédiés Aubert&Duval
3. Objectif	Augmentation de la productivité et sélection des étapes à valeur ajoutées
4. Description de l'application (20 lignes maxi)	Mise en place de 2 navettes chez AD Heyrieux. Les navettes suivent un roulement (suivant charge). Création d'un espace de stockage à l'entrepôt de TransBK dédié à AD avec personnel entièrement dédié aux produits Aubert&Duval.
5. Périmètre de l'application (fonctions, pays, sites, populations... concernés)	Site Aubert&Duval Heyrieux et site de TransBK
6. Date de mise en œuvre	Décembre 2008
7. Durée de la mise en place	Depuis décembre 2008
8. Nombre d'utilisateurs concernés	20 environ
9. Difficultés rencontrées et réponses apportées	Gestion de la rupture organisationnelle à Partenariat avec TBK basée sur des données contractuelles et encadré par les valeurs AD.
10. Résultats obtenus (qualitatifs et quantitatifs)	Chez nous : <ul style="list-style-type: none"> - Gain de temps avec la suppression de manutention (sans valeur ajoutée) grâce aux navettes TransBK où les produits finis sont stockés en attendant leur expédition - Sécurité --> Navettes d'expédition adaptées à nos produits - Baisse des coûts avec le regroupement des produits - Moins de stock chez AD permettant le développement de nouvelles activités industrielles (3 000 m²) Chez notre prestataire : <ul style="list-style-type: none"> - Moins d'attente au chargement car les semis sont déjà chargées chez AD - Baisse des kilomètres à vide - Sécurité --> Baisse des rotations camions entre AD et TransBK - Augmentation des produits chez TBK
11. R.O.I. estimé	Réduction de 30% des étapes à non valeur ajoutées

<p>12. Perspectives d'évolution</p>	<p>Suite à ce projet, nous avons interrogé 2 personnes des différentes entreprises :</p> <p>Guillaume : Bonjour Gilles (opérateur produits longs chez Aubert&Duval), peux-tu me dire comment étaient les expéditions avant le partenariat avec TransBK ?</p> <p>Gilles (Opérateur AD) : Bonjour, alors avant, lorsqu'il n'y avait pas de camions s'enchaînaient, s'était vraiment un poste à temps plein.</p> <p>Guillaume : Et depuis la mise en place, qu'est ce que cela a apporté au Service Expédition ?</p> <p>Gilles : Depuis que les navettes sont en places, on a moins de manutention à faire, donc on gagne du temps, et cela doit se voir par rapport à l'augmentation de la production. En plus, cela a du faire baisser la consommation d'énergie "inutile". Dans tout cela je vois aussi la réorganisation des expéditions, ce qui a permis de libérer plus de personnel à d'autres tâches, comme moi, je suis passé des expéditions à un atelier de production.</p> <p>Guillaume : Et vois-tu un point d'amélioration à ce projet ?</p> <p>Gilles : Le projet en tant que tel est très bien et le seul point que je vois à améliorer est la gestion du surplus par rapport à la capacité d'une navette, qui n'est pas totalement au point, mais nous sommes sur la bonne voie.</p> <p>Merci Gilles pour ce témoignage.</p> <p>Guillaume : Bonjour José (Responsable service national TBK), comment se passait les chargements chez AD avant la mise en place de cette organisation ?</p> <p>José : Bonjour Guillaume, avant cette organisation, nos conducteurs passaient beaucoup de temps chez AD en attente avant le chargement car il n'y avait que deux quais pour 20 à 30 chargements par jour. De plus, nous devions monter à vide de Corbas sur Heyrieux pour faire ces chargements et revenir à Corbas pour compléter car les volumes n'étaient jamais connus d'avance.</p> <p>Guillaume : Depuis la mise en place des navettes, quels changements y a-t-il eu ?</p> <p>José : Depuis la mise en place des navettes, nos conducteurs ne perdent plus de temps en attente chez AD. Les deux navettes apportent le fret chez TBK. Puis les véhicules chargent en fonction de leur planning. Avec la massification des enlèvements et des expéditions, nous avons optimisé les expéditions vers vos clients en regroupant les commandes et nous avons mieux organisé le travail de nos véhicules.</p> <p>Guillaume : Comment vois tu évoluer cette organisation ?</p> <p>José : Continuer à massifier et à optimiser le chargement des navettes.</p> <p>Merci José pour ce témoignage</p>
<p>13. En quoi cette solution est-elle innovante ?</p>	<p>Dans un contexte actuel où l'évolution rime avec préservation, le Centre De Distribution d'AUBERT&DUVAL Heyrieux (38) et le Transporteur TransBK Logistique ont uni leurs efforts depuis décembre 2008 pour aller vers une logistique durable</p>
<p>14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ?</p>	<p>Cf. paragraphes 10 et 12</p>
<p>15. Le projet a-t-il une dimension développement durable ? (Si oui, précisez)</p>	<p>Oui, - Pour le Social, le développement d'une PME locale (TransBK) avec le détachement pour Aubert&Duval de 2 salariés (un pontier et un conducteur), 3 personnels à mi-temps (un conducteur + un gestionnaire + une administrative), 50% des conducteurs au national et 30% d'affrètement.</p> <p>- Pour l'Environnement, la réduction des émissions de CO₂ avec la diminution des arrivées de camions sur le site et l'apprentissage d'une conduite écologique pour les conducteurs. Mise en place d'un indicateur de rejets de CO₂ par mois à partir de Mai, avec comme objectif une baisse de 10% sur 3 ans.</p> <p>- Et pour l'Economique, le groupage de marchandise sur navette d'expédition, ce qui permet de faire moins de rotations de camions</p>