



# CANDIDAT

## FORUM DES ROIS DE LA SUPPLY CHAIN 2013

### DOSSIER 28

| SOCIETE UTILISATRICE   |  |
|--|--|
| Nom de la société :  | CELIO  |
| Secteur d'activité   | TEXTILE  |
| Chiffre d'affaires annuel  | NC   |
| Effectif   | 6000   |
| Nom et fonction du représentant (signataire du document)                               |  |
| N° de téléphone  |  |
| e-mail   |  |
| SOCIETE PARTENAIRE   |  |
| Nom du partenaire (qui a fourni tout ou partie de la solution)                         | KNAPP/DURKOPP/CMC + HARDIS   |
| Nom du représentant (signataire du document)   |  |
| N° de téléphone  |  |
| e-mail   |  |
| PROJET réalisé depuis 2011   |  |
| 1. Problématique   | Des infrastructures démultipliées limitant la synergie et l'investissement sur les process, pénalisant la productivité et les conditions de travail. Pas de solution à la croissance continue du réseau. Une inflation du coût à la pièce. Une complexité des flux en termes de stockage, préparation et transport.  |
| 2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, autres...) | Regroupement sur un site et massification des volumes. Investissement en mécanisation et automatisation. Process opérationnels et informatiques performants. Postes de travail optimisés.  |
| 3. Objectif  | Améliorer les conditions et l'environnement de travail. Mettre en place des solutions innovantes, évolutives et permettant la polyvalence. Stabiliser les coûts à la pièce (préparé/transporté) Répondre à la croissance de l'entreprise (flexibilité face aux volumes et extension du bâtiment possible) Améliorer la qualité de préparation et le service aux magasins   |
| 4. Description de l'application (20 lignes maxi)                                       | <p><b>Préparation pièces en colis.</b><br/>Préparation massifiée de colis complets et pièces unitaires.</p> <p><b>Préparation massifiée de colis complets par radio fréquence,</b> dépose sur un convoyeur, mariage des colis entre Reflex (WMS) et Kisoft (WCS), contrôle pondéral des colis. Acheminement des colis vers trieur (70% du flux) et vers postes mixtes (30%).</p> <p><b>Préparation massifiés des pièces unitaires</b> par le biais des postes mixtes alimentées</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- soit par des bacs en sortie d'un système de stockage à navette (OSR, process goods to man 17 000 bacs, 450 E/h, 450 S/h)</li> <li>- soit par des cartons complets, mode interception du besoin pièces avec reliquat mis en stock OSR.</li> </ul> <p>Les préparations colis complets et pièces unitaires sont acheminées vers un trieur, 688 sorties (magasins), 8 postes d'injection, capacité de 120 000 pièces sur une plage de 10h00. Evacuation des colis préparés sur lignes d'emballage automatisées, scotcheuse et fardeluse (film thermo rétractable), étiquetage. Tri des colis sur peigne d'expédition, 8 directions.</p> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p><b>Pièces sur cintres :</b><br/>Structure de stockage et préparation sur cintre, transport des pièces par l'emploi d'un convoyeur aérien mécanisé (50 000 pièces/h).</p>  |
| 5. Périmètre de l'application (fonctions, pays, sites, populations... concernés) | Livraison quotidienne des magasins France (hors zone sud) Belgique et Export   |
| 6. Date de mise en œuvre   | Juin 2012  |
| 7. Durée de la mise en place   | 12 mois  |
| 8. Nombre d'utilisateurs concernés   | Plus d'une centaine de personnes travaillant sur ce nouveau site   |
| 9. Difficultés rencontrées et réponses apportées                                 | Délais extrêmement tendus impliquant une conduite en parallèle du projet Bâtiment et process et une forte coordination : Solution fortement automatisée à intégrer au WMS Reflex existant. Regroupement de collaborateurs sur un seul site. Période de test très courte et mise en place en exploitation très rapide. Solution : une sélection drastique des partenaires intégrant le projet et une équipe projet soudée et professionnelle  |
| 10. Résultats obtenus (qualitatifs et quantitatifs)                              | Bâtiment neuf totalement aménagé dans le sens d'une réelle amélioration des conditions de travail et de vie et permettant un accompagnement long terme des activités logistiques en interne Process optimisés au maximum. Performances souhaitées atteintes 120.000 pièces expédiées /jour. Planning tenu. Très bonne ambiance de travail motivante et impliquante   |
| 11. R.O.I. estimé  | 3 ans  |
| 12. Perspectives d'évolution   | Extension possible du bâtiment et des installations (Trieur/OSR) permettant d'accompagner la croissance long terme. Internalisation potentielle de nouvelles activités ( ex E-commerce). Perspectives d'évolution pour les collaborateurs  |
| 13. En quoi cette solution est-elle innovante ?                                  | En termes de bâtiment (peinture blanche, éclairage naturel, réduction en surface grâce au système de stockage OSR – performance plus élevée à moins d'allée et utilisation de la hauteur). En termes de sécurité (respect de toutes les normes et infrastructure informatique). En termes d'ergonomie des postes de travail : forte économie de déplacement (mouvements réduits aux postes de picking 1m max.), process optimisés (préparation et mise en stock en même temps) et formation très light <10 min. (opérateur guidé soit par terminaux RF et/ou afficheurs Pick-to-light) => forte polyvalence possible ; hauteur de travail adaptée à la hauteur de l'opérateur – validé par les organismes de travail |
| 14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ?          | Un coût maintenu à 0.39 évitant une évolution prévisible à 0.45 et pouvant s'optimiser rapidement à 0.37cts par pièce. Aucun accident de travail et baisse de l'absentéisme. Réduction du coût du transport aval grâce à la synergie des volumes et amélioration du service aux magasins   |
| 15. Le projet a-t-il une dimension développement durable ? (Si oui, précisez)    | Système Goods-to-man utilise que 5% de l'énergie d'un transstockeur classique. Système de récupération d'énergie sur les élévateurs et sur les navettes de l'OSR. Arrêt par déclenchement automatique du trieur et du système de convoyage en l'absence de colis. Suppression du transport intersites  |