

SOCIETE UTILISATRICE	
Nom de la société :	Rians
Secteur d'activité	Agroalimentaire
Chiffre d'affaires annuel	290M
Effectif	1 400 personnes
Nom et fonction du représentant (signataire du document)	Vincent BAGES, Directeur Supply Chain
N° de téléphone	
e-mail	
SOCIETE PARTENAIRE	
Nom du partenaire (qui a fourni tout ou partie de la solution)	bp2r
Nom du représentant (signataire du document)	Laure DANNE, Directeur de mission
N° de téléphone	.
e-mail	
PROJET réalisé depuis 2012	
1. Problématique	
<p>L'organisation logistique aval de Rians : 1 entrepôt à Rians, 350 000 palettes livrées par an, 150 personnes, livraison en A->A/ A->B et A->C, taux de service supérieur à 99,5</p> <p>Rians mutualise sa logistique et sa distribution depuis 15 ans avec un autre industriel agroalimentaire. Chaque industriel est responsable de sa zone de distribution.</p> <p>Sur sa zone, Rians est aussi transporteur avec 40 chauffeurs salariés et 45 ensembles routiers équipés en informatique embarquée et semi-remorque frigo en double plancher. En 2013 Rians a livré 80% de ses palettes.</p> <p>Dans ce contexte, la problématique de la mission était l'identification de leviers de performance innovants afin de compenser les surcoûts liés à l'écotaxe.</p>	
2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, autres...)	
La solution identifiée est la mise en place d'une mutualisation croisée avec les transporteurs.	
3. Objectif	
<p>Les objectifs sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capitaliser sur le savoir-faire transport de Rians ; - Maintenir un taux de service transport > à 99,5% ; - Maximiser le taux de remplissage des véhicules ; - Diminuer les km parcourus. 	
4. Description de l'application (20 lignes maxi)	
<p>La mutualisation se découpe en 2 périmètres.</p> <p>Le 1^{er} périmètre consiste en la mise à disposition du savoir-faire des transports Rians au départ des plateformes régionales des transporteurs pour livrer les destinataires communs. Rians dépose en effet une partie de ses palettes sur la plateforme régionale du transporteur (volume livré par le transporteur avec les volumes d'autres industriels) et récupère des palettes du transporteur à livrer sur les destinataires communs (volume du transporteur livré par Rians avec ses propres palettes). Rians agit en tant que sous-traitant du transporteur avec une qualité de service très élevée.</p> <p>Le 2nd périmètre consiste en la mise à disposition des capacités de transport Rians en qualité d'affrété régulier en direction de son entrepôt de Rians. Une fois les déposes sur les plateformes des transporteurs ou les tournées de livraison au niveau régionales terminées, Rians recharge des volumes sur la plateforme des transporteurs et remonte avec des volumes à livrer pour des plateformes de distributeur sur son chemin ou à proximité de Rians.</p>	

5. Périmètre de l'application (fonctions, pays, sites, populations... concernés)
Fonction : Transport Pays : France et Belgique Sites de chargement/ déchargement : Rians et plateformes transporteurs (4 transporteurs et 6 plateformes)
6. Date de mise en œuvre
Octobre 2013
7. Durée de la mise en place
La mise en place a duré 6 mois
8. Nombre d'utilisateurs concernés
Service transport Rians et l'exploitation des transporteurs
9. Difficultés rencontrées et réponses apportées
Synchronisation des plans de transport Rians et des transporteurs sur le périmètre 1 de mutualisation : <ul style="list-style-type: none"> ➤ Organisation de réunions sur sites transporteurs et rencontres entre exploitant Rians et transporteurs ➤ Annonces journalières par mail par Rians des possibilités de chargement aux exploitations des transporteurs
10. Résultats obtenus (qualitatifs <u>et</u> quantitatifs)
Baisse du coût moyen au kilomètre de Rians car : <ul style="list-style-type: none"> - Augmentation du taux de remplissage des véhicules Rians - Réduction des km parcourus à vide
11. R.O.I. estimé
Optimisation des coûts, amélioration de la qualité de service et diminution de l'empreinte carbone
12. Perspectives d'évolution
Le développement de la mutualisation croisée avec les autres partenaires de Rians est une piste d'évolution.
13. En quoi cette solution est-elle innovante ?
Cette solution est innovante car elle permet d'activer les bénéfices de la mutualisation (optimisation des coûts, amélioration de la qualité de service et diminution de l'empreinte carbone) de façon simultanée chez le donneur d'ordre et le prestataire.
14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ?
Optimisation des coûts, amélioration de la qualité de service et diminution de l'empreinte carbone
15. Le projet a-t-il une dimension développement durable ? (Si oui, précisez)
La diminution du nombre de km parcourus à vide a un impact important sur la diminution de l'empreinte carbone.