



CANDIDATS

FORUM DES ROIS

DE LA SUPPLY CHAIN 2017

DOSSIER 6

SOCIETE UTILISATRICE	
Nom de la société :	Groupe Cofel (Marques Epeda, Bultex, Merinos)
Secteur d'activité	Cofel est l'un des leaders du monde de la literie
Chiffre d'affaires annuel	>240 M€
Effectif	950 personnes
Nom et fonction du représentant	Eric MANNÉ, Directeur de Projet
N° de téléphone	
e-mail	
SOCIETE PARTENAIRE	
Nom du partenaire	Viastore SYSTEMS S.A.R.L.
Nom du représentant	Jean-David ATTAL, Directeur Général
N° de téléphone	
e-mail	
PROJET réalisé depuis 2014	
1. Problématique	<p>Quelle logistique adaptée à des produits encombrants et mous ? Cofel produit à travers 3 marques les produits de literie Epéda Bultex et Mérinos. La construction d'un nouveau site dédié à la marque Epeda est l'opportunité de revisiter le stockage et la préparation des produits, respectant la sécurité des hommes, la qualité des produits, le respect du délai et le coût d'exploitation. Grâce au « masque vénitien », un système logistique de stockage et de préparation des commandes, totalement automatisé entre la fin de production et l'arrivée des matelas et sommiers au fond des camions - dans la bonne séquence des points de vente -, l'équation est résolue et l'ensemble de ces critères atteints.</p>
2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, autres...)	<p>La solution du « masque vénitien » (d'après sa forme)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ convoyage et stockage automatisé unitaire d'environ 21 000 matelas et sommiers ○ palettisation / dépalettisation automatisée des produits à forte rotation pour stockage drive-in ○ préparation unitaire dans la bonne séquence et arrivée directe des produits au fond des camions, dans la bonne orientation ○ WMS (Viadat de Viastore) avec reconnaissance automatique des différents modes (production, préparation, mixte) pour adaptation
3. Objectif	<p>Dans le cadre d'un investissement global de 30 M€ dans son site de Criquebeuf sur Seine, Cofel / Epeda a adressé trois objectifs majeurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fluidifier la logistique (préparation directe 'goods-to-dock') au fur et à mesure de l'arrivée des camions) - Réduire massivement le coût logistique (un matelas ou sommier est manipulé environ 5 fois par deux personnes dans un process manuel) - Supprimer la pénibilité importante de cette manipulation manuelle, dans le même temps.
4. Description de l'application	<p>Les matelas sortent de production et sont envoyés soit vers les postes de mise en plateau pour être stockés dans le magasin automatique soit vers le module d'empilage/dépilage de produits saisonniers pour être palettisés. Selon les mois, la production peut être complétée par l'apport de matelas et de sommiers palettisés. Un ensemble spécifique de convoyeurs permet de convoyer matelas et plateaux et de réaliser</p>

	l'association et la séparation. Pour la préparation des expéditions, les matelas sont acheminés vers les camions sur des convoyeurs télescopiques qui permettent de charger les matelas directement dans les camions.
5. Périmètre de l'application	Stockage, préparation des commandes, expéditions, pour la marque Epeda (4000 points de vente)
6. Date de mise en œuvre	Octobre 2016
7. Durée de la mise en place	18 mois dont 12 sur site
8. Nombre d'utilisateurs concernés	Effectifs logistiques produits finis = 14 personnes
9. Difficultés rencontrées et réponses apportées	<p>Deux difficultés majeures</p> <ul style="list-style-type: none"> - La première tient aux produits. Les matelas sont volumineux, déformables (sur un convoyeur à rouleaux, ils épousent la forme des rouleaux en une heure) ; les sommiers sont rigides, avec une face qui est un cadre recouvert d'une toile sans appui solide. Les deux étant enveloppés d'un film assez lâches, la préhension et la manipulation sont très complexes et ont nécessité de développer un ensemble de technologies de stockage et de convoyage inédites. - La deuxième tient à la sécurité incendie, particulièrement sensible pour ces produits (12 000 têtes de sprinkler sur le site Cofel) qui rend difficile le stockage automatisé.
10. Résultats obtenus (qualitatifs et quantitatifs)	<p>216 produits entrés en stock par heure</p> <p>Deux camions / heure en préparation automatisée et séquencée 35 000 matelas et sommiers sur les 12 000 m2 de logistique</p> <p>Quasi suppression de la pénibilité.</p>
11. R.O.I. estimé	Le Retour sur Investissement dépasse la seule notion économique. On ne peut envisager mettre en place un système logistique pour des produits haut de gamme sans prendre en considération les aspects conditions de travail, qualité de stockage. Au-delà de l'économie de main d'œuvre réalisée, c'est avant tout un système qui répond à nos attentes là où les solutions manuelles montrent toutes leurs limites.
12. Perspectives d'évolution	Un concept en cours de réflexion sur d'autres sites qui s'adapte potentiellement à la logistique de produits domestiques et industriels, lourds, volumineux et sensibles (portes et fenêtres, meubles, produits industriels volumineux).
13. En quoi cette solution est-elle innovante ?	<p>La mise au point par Cofel et Viastore de supports de stockage et de manutention des matelas et sommiers, et l'invention par Fimec, de convoyeurs permettant l'association et la séparation automatique matelas % support, sont une première mondiale.</p> <p>La WMS et l'ensemble des systèmes automatisés ont pu être validés 'sur table' six mois avant la mise en production grâce à un émulateur (WMS + automates), process pour lequel Viastore a été primé parmi les projets de 'l'Usine du futur', et qui sécurise nettement la mise en route des projets.</p>
14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ?	Le projet permet de réduire la surface construite au travers d'un bâtiment plus haut. Les conditions de travail n'ont rien à voir – sécurité – manutention – et la qualité des produits est préservée tout au long du stockage. La possibilité de mettre en place un FIFO est aussi un avantage significatif pour assurer une rotation performante des produits et une gestion des indices d'évolution.
15. Le projet a-t-il une dimension développement durable ?	Le projet Réduit la surface construite, supprime de nombreux chariots.