



# ROIS DE LA SUPPLY CHAIN 2019

## DOSSIER 11

### SOCIETE UTILISATRICE

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Nom de la société :             | NESTLE WATERS   |
| Secteur d'activité              | Agro-alimentaire  |
| Chiffre d'affaires annuel       | 1 312 620 k€  |
| Effectif                        | 2 500   |
| Nom et fonction du représentant | Jean-François Lagane, responsable ferroviaire et Chef de projet « Ballast » |
| N° de téléphone                 |   |
| e-mail                          |   |

### SOCIETE(S) PARTENAIRE(S)

|  |  |
|--|--|
| Nom du partenaire (qui a fourni tout ou partie de la solution) | Région OCCITANIE : Soutien<br>REGIORAIL (Partenaire Majeur) : Traction ferroviaire longue distance<br>SNCF Réseau et Infra : Remise en état des infrastructures et mise en place des sillons<br>COMBRONDE LOGISTIQUE (Partenaire Majeur) : Locotation et Reach stacker sur site<br>BRIFER : Remise en état de l'ITE<br>ERMEWA : Wagons et lot (Wagons connectés pour géofencing et tracking des TC)<br>Groupe BOLLORE : Transitaire<br>SEAYARD : Terminal maritime<br>EUROFOS : Terminal maritime<br>GPMM : GID du port de Fos-sur-Mer<br>ARNAL : Parc préparateur de conteneurs |
| Nom du représentant (signataire du document)                   | Fabien COMBRONDE   |
| N° de téléphone  |  |
| e-mail   |  |

### PROJET CANDIDAT (sa mise en œuvre ne doit pas être antérieure à 2017)

|  |   |
|--|---|
| 1. Problématique   | Accompagner la croissance de la marque Perrier et faciliter l'accès au port de Fos-sur-Mer  |
| 2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, etc) | <b>Report modal vertueux : Renaissance du ferroviaire au départ de la Source PERRIER</b><br>Mise en place d'un train à traction électrique quotidien de 54 conteneurs par jour entre Vergèze et Fos-sur-Mer.  |
| 3. Objectif  | Sécurisation du développement à l'export par un accès facilité au port.<br>Massifier les transports vers le port en contournant l'obstacle routier par une solution écologique  |
| 4. Description de l'application (20 lignes maxi)                                 | Les conteneurs vides en qualité « Food grade » sont chargés à Fos sur les trains vides<br>Les conteneurs vides sont acheminés par trains à traction électrique vers Vergèze (Gard)<br>Réception des wagons et manutention des conteneurs vides sur des châssis routiers pour être acheminés vers les quais de chargement de l'usine<br>Manutention des conteneurs pleins, transfert des châssis routiers aux wagons, reconstitution de la rame de l'ITE usine au faisceau d'échange pour le départ vers Fos<br>Acheminement des conteneurs pleins par trains à traction électrique vers les terminaux maritimes de Seayard et EuroFos à Fos sur Mer<br>Et la boucle recommence tous les jours,<br>Pendant ce temps-là, grosse activité de transferts de données pour les transports ferroviaires, maritimes et formalité douanières.<br>Traçabilité permanente des wagons et des chargements jusqu'à la SKU |
| 5. Périmètre de l'application  | Au départ de l'usine PERRIER vers les marchés USA, Canada et Mexique.   |
| 6. Date de mise en œuvre   | Accueil des acteurs de la base multimodale : 3 sept. 2018<br>Premier train : 5 septembre 2018   |
| 7. Durée de la mise en place   | Lancement le 7 sept. 2017 et premier train le 5 sept. 2018 => 1 an. Un record !   |

|   |  |
|---|--|
| 8. Nombre d'utilisateurs  | <p><b>13 500 conteneurs</b> de palettes d'eaux minérales seront expédiés tous les ans par le ferroviaire et plus de 3 000 conteneurs de palettes d'eaux minérales le seront par la route. Toujours <b>7</b> acteurs pour le flux routier. <b>8</b> acteurs pour le flux ferroviaire :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Le <b>transitaire</b>, « pilote » de flux et prestataire de NW</li> <li>2. Le <b>parc préparateur</b>, prestataire de la Compagnie Maritime, préparateur de conteneurs en qualité « alimentaire »</li> <li>3. L'<b>Entreprise Ferroviaire (EF)</b>, transporte les conteneurs vides de Fos à Vergèze et retour à Fos avec les conteneurs pleins</li> <li>4. Le <b>Gestionnaire d'Infrastructure (SNCF Réseau)</b>, alloue les sillons de circulation ferroviaire à l'EF</li> <li>5. L'<b>Opérateur Logistique</b>, s'occupe des manœuvres ferroviaires, de la manutention et des chargements de conteneurs</li> <li>6. L'<b>usine d'embouteillage NW</b>, le client emporteur de conteneurs</li> <li>7. Le <b>terminal maritime</b>, prestataire de la Compagnie Maritime, en charge du chargement des navires</li> <li>8. La <b>Compagnie Maritime</b>, transporteur</li> </ol> |
| 9. Difficultés rencontrées et réponses apportées                        | <p>Problème : Horaires de circulation ferroviaires saturés et contournement des plages de travaux ferroviaires<br/> Solution : les contourner en partant avant le trafic et en demandant aux terminaux de travailler de nuit (innovation)</p> <p>Problème : Circulation ferroviaire complexe sans être saturée<br/> Solution : Mettre en place une personne responsable de la régulation (innovation du GPMM réalisée)</p>   |
| 10. Résultats obtenus (qualitatifs et quantitatifs)                     | Programme réalisé à 99,6% dès le démarrage   |
| 11. R.O.I. estimé   | 3 ans  |
| 12. Perspectives d'évolution  | <p>Etape 1 : Un 6<sup>ème</sup> train hebdo courant 2019 avec ouverture des terminaux les samedis</p> <p>Etape 2 : 2 trains par jours (10 hebdo) : horizon 2021</p> <p>Etape 3 : Reprise du trafic domestique en trains conventionnels (horizon 2022)</p>  |
| 13. En quoi cette solution est-elle innovante ?                         | <p>C'est un véritable report modal lourd et régulier.</p> <p>Un vrai projet de renouveau ferroviaire.</p> <p>Le train de conteneurs le plus lourd de France : 2360 tonnes</p> <p>Train optimisé de 750 mètres et 1400 tonnes</p> <p>Une dynamique forte pour le GPMM qui va permettre d'aider à justifier plusieurs dizaines de millions d'investissement.</p> <p>Déploiement de solution logistique nocturne et innovante hors navires pour les terminaux maritimes.</p> <p>Un projet mené en 1 an ! Depuis le GO le 7/09/17 au premier train le 5/9/18 !</p>   |
| 14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ? | <p>Pure continuité du business en éliminant la complexité routière et la dérive des coûts.</p> <p>Permettre de suivre les 16% de croissance annuelle vers ce marché.</p> <p>Projet CAP2020 avec une usine capable de produire 2 Milliards de bouteilles</p>  |
| 15. Le projet a-t-il une dimension de développement durable ?           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 27 000 passages de camions supprimés et 2628 tonnes de CO<sup>2</sup> (Programme FRET 21 soutenu par l'ADEME) et Locomotive électrique</li> <li>• Des solutions innovantes de graissage des appareils de voies</li> <li>• Utilisation de wagons neufs à frein composites pour réduire les nuisances sonores</li> <li>• Dalle de 7000m<sup>2</sup> à éclairages à led</li> </ul>   |