



ROIS DE LA SUPPLY CHAIN 2019



DOSSIER 14

SOCIETE UTILISATRICE	
Nom de la société :	Souriau (72470 Champagné, France) Groupe Esterline
Secteur d'activité	Conception, fabrication et commercialisation de connecteurs en environnements sévères ou extrêmes pour les secteurs de l'aéronautique, de la défense, de l'espace et de l'industrie.
Chiffre d'affaires annuel	184 Millions €
Effectif	850
Nom et fonction du représentant (signataire du document)	Jean-François Liénart Responsable des Opérations Logistique et Chef de projet : « SAMBA »
SOCIETE(S) PARTENAIRE(S)	
Nom du partenaire (qui a fourni tout ou partie de la solution)	Storopack France SAS Packaging Division
Nom du représentant (signataire du document)	Benjamin Etienne Technico-Commercial Nord-ouest
PROJET CANDIDAT (sa mise en œuvre ne doit pas être antérieure à 2017)	
1. Problématique	Améliorer la sécurité, l'ergonomie et la productivité sur ligne d'expédition de colis.
2. Solution mise en œuvre (type d'organisation, de logiciel, d'équipements, etc)	Passer d'une organisation individuelle à une organisation en ligne (3 postes). Mise en place d'une solution de calage par coussin d'air en temps masqué dans un silo aérien. Table élévatrice monte et baisse à haute vitesse avec balance intégrée.
3. Objectif	Passer de 6 ports de charge à 2 ports de charge et doubler la productivité par 2.
4. Description de l'application (20 lignes maxi)	<p>Nom du projet : « SAMBA »(Staff Assembled to Make Benefiting Amelioration (Présentation Vidéo) Présentation Vidéo)</p> <p>Les opérations d'expédition se découpent en 3 phases :</p> <p>1/Le Picking : S'effectue avec des chariots 6 roues (reste en ligne même en poussant d'une seule main) supportant des paniers ajourés, encastrables ou superposables. Les chariots en aluminium sont robustes, légers et très maniables (pivote sur 360°).</p> <p>2/ Le colisage : S'effectue sur des tables de préparation réglable électriquement en hauteur par télécommande .Les tables sont équipées de support écran 3 axes, de tiroir support imprimante et d'éclairage individuel privilégiant l'ergonomie. Un silo aérien de coussin d'air permet aux 4 postes de la ligne d'avoir un accès direct et permanent (constitution en temps masqué et automatique sur machine Airplus) Une table élévatrice monte et baisse haute vitesse (table à rouleau libre et balance intégrée) permet d'adapter la hauteur des colis lors du remplissage.</p> <p>3/ La facturation : Réglage des postes en hauteur et intégration des imprimantes transporteur.</p> <p>L'ensemble est relié par des convoyeurs gravitaires et des tables à billes permettant de diriger les colis sans aucun port de charge par simple poussée. Une cerceuse à arche intégrée au convoyeur permet de banderoler tous les formats de colis en fin de process.</p>

5. Périmètre de l'application (fonctions, pays, sites, populations... concernés)	Périmètre : expédition internationale, expédition petit et gros volume de 1kgs à 40 kgs, service logistique expédition, agent logistique polyvalent.
6. Date de mise en œuvre	Février 2018
7. Durée de la mise en place	1 jour (ligne arrivée pré-montée par le fournisseur)
8. Nombre d'utilisateurs	30 (en 2x8)
9. Difficultés rencontrées et réponses apportées	Adapter la hauteur des postes de travail à toutes personnes et passer sur la ligne tous les formats de colis sans avoir de port de charge (transitique gravitaire)
10. Résultats obtenus (qualitatifs et quantitatifs)	Qualitatif : Calage des produits avec coussin d'air et cerclage à 100% des colis (Zéro litige transport dans l'année). Quantitatif : Traitement de 300 lignes de commandes à 600 lignes de commandes jour.
11. R.O.I. estimé	1 an
12. Perspectives d'évolution	Extension d'une 2 eme ligne d'expédition et « best practice » dans la groupe Esterline et Storopack.
13. En quoi cette solution est-elle innovante ?	Transitique et mécanisation simplifiée sans automate, permettant d'accepter tous les formats de colis. Préservation des pièces par le système de calage et remplissage de vide.
14. En quoi le projet a-t-il impacté les performances de l'entreprise ?	Gain ergonomique et productivité doublée. Agilité de la ligne par rapport à la demande client.
15. Le projet a-t-il une dimension de développement durable ?	Utilisation de coussin d'air moins impactant que les solutions de papier froissé (même si recyclable le papier est consommateur de plus d'énergie par son poids/volume en matière première et en valorisation). Utilisation de table en profilé alu totalement modulable et ré-exploitable pour de nouvelle application (Ré-employabilité)